

CHE

Centrum für
Hochschulentwicklung

Kooperation und Strategie im „Tandem“

**Erfahrungsaustausch und „Tandemcoaching“
für Rektor(inn)en bzw. Präsident(inn)en und
hauptamtliche Vizepräsident(inn)en
bzw. Kanzler(innen)**

Inhalte und Ziele des Programms

Viele übergreifende Themen an der Hochschule erfordern eine gute Kooperation zwischen der akademischen und der administrativen Spitze – zum Nutzen der Organisation „Hochschule“. Beispielhaft seien hier nur die Themen „Strategie“, „Campus-Management-Systeme“ oder „Entscheidungen mit Fakultäten/Dekanen“ genannt. Gleichwohl arbeitet die „Doppelspitze“ an der Hochschule in einem typischen Spannungsfeld, denn die Anforderungen und Rahmenbedingungen des akademischen und des administrativen Bereichs sind unterschiedlich. Anhand von thematischen Beispielen und konkreten, auch eigenen Fallbeispielen wird dieser Workshop den Personen der Leitungs“Tandems“ Gelegenheit geben, Erfolgsfaktoren für eine effektive Zusammenarbeit herauszuarbeiten. Dazu tragen methodisch insbesondere kollegiale und professionelle Beratung bei.

Zielgruppe

„Tandems/Doppelspitzen“, d.h. Kanzler(in) und Rektor(in) bzw. Präsident(in) und hauptamtliche(r) Vizepräsident(in) von Universitäten und Fachhochschulen.

Gruppengröße

10-14 Teilnehmer(innen) von 5-7 Hochschulen

Alle teilnehmenden Tandems bringen nach Briefing und Vor-Abfrage eigene Fälle ein.

Ort

Das MutterHaus (Hotel und Tagungszentrum) | Geschwister-Aufricht-Str. 1 | 40489 Düsseldorf (Kaiserswerth)

Termin

14./15. März 2019

Teilnahme

Teilnahmegebühr 1.600 € pro Person. Fahrt- und Übernachtungskosten werden von den Teilnehmer(inne)n selbst getragen. Die Anmeldungen werden in der Reihenfolge ihres Eingangs berücksichtigt.

Anmeldung unter: www.che.de/WS-Tandem-2019

Moderator(inn)en

- **Bernadette Conraths**, Executive Development Beraterin und Coach, Wachtberg (Bonn)
- **Dr. Jutta Fedrowitz**, Senior Expert, Projektleiterin Fortbildung und Trainings im CHE Gemeinnütziges Centrum für Hochschulentwicklung und Trainerin in der beruflichen Weiterbildung
- **Hubert Sonntag**, geschäftsführender Partner, HATTINGER BÜRO Personal- und Organisationsentwicklung, Hattingen

Referent

Prof. Dr. Volker Linneweber, ehemaliger Präsident der Universität des Saarlandes und Träger der Auszeichnung »Hochschulmanager des Jahres 2016«

Programm

14. März 2019

10:30 - 11:30 Uhr	Kaffee-Empfang , Begrüßung und kurze Vorstellung der Teilnehmer(innen)
11:30 - 12:00 Uhr	Einstieg: Brainstorming und Austausch zu drei Grundfragen des Workshops
12:00 - 13:00 Uhr	Strukturreform einer Universität – Erfahrungen im „Tandem“ vor dem Hintergrund hochschulpolitischer Entwicklungen Prof. Dr. Volker Linneweber
13:00 - 14:30 Uhr	Mittagspause mit Gelegenheit zum Austausch, anschließend Kaffee/Tee im Tagungsraum
14:30 - 17:30 Uhr <i>(darin 30 Minuten Kaffeepause)</i>	Kollegiale Fall-Beratungen der „Tandems“
17:30 - 18:15 Uhr	Kurze Resonanz; Tagesrückschau, Feedback
19:00 Uhr	Cocktail und Abendessen anschließend Möglichkeit zum Spaziergang und informellem Austausch bei einem Glas ...

15. März 2019

9:00 - 9:15 Uhr	Start in den Tag und Einführung in die Kollegiale Beratung im Perspektivwechsel
9:15 - 10:15 Uhr	Kollegiale Beratung im Perspektivwechsel: Rektor(inn)en beraten Kanzler(innen) und umgekehrt
10:15 - 10:30 Uhr	Erfrischungspause
10:30 - 11:30 Uhr	Ein Fall als „Problemlöseberatung“, Gedanken und Empfehlungen
11:30 - 13:00 Uhr	Zusammenarbeit im erweiterten Leitungsteam (mit VP)
13:00 - 14:00 Uhr	Mittagspause mit Gelegenheit zum Austausch, anschließend Kaffee/Tee im Tagungsraum
14:00 - 14:30 Uhr	Walk and Talk Austausch der „Tandems“
14:30 - 14:45 Uhr	Ansichten und Einsichten: Was sind Erfolgsfaktoren einer effektiven Zusammenarbeit
14:45 - 15:00 Uhr	Feedback-Runde und Abschluss – was war gut, was kann verbessert werden?

Ansprechpartnerin und Projektleitung

Dr. Jutta Fedrowitz, CHE Gemeinnütziges Centrum für Hochschulentwicklung,
jutta.fedrowitz@che.de, Tel. 05241 9761-22

Teilnehmerstimmen

„Die Rahmenbedingungen ermöglichten einen guten Austausch, sowohl im eigenen „Tandem“ als auch untereinander.“

„Schönes Format, offene und vertrauensvolle Diskussionskultur“

„Kollegiales Netzwerk von „critical friends“ - „unbezahlbar.““

„Der Austausch mit den anderen Hochschulleitungen war sehr intensiv, das Kennenlernen des kollegialen Coachingansatzes ist sehr wertvoll für mich.“

„Die Grundidee, über die nicht immer einfache Konstellation des Tandems in einen Austausch zu treten, finde ich an diesem Workshop besonders gut.“

„Die Arbeit an unseren Fallbeispielen hat viele neue Impulse gebracht.“

CHE

Centrum für
Hochschulentwicklung

CHE Gemeinnütziges Centrum für
Hochschulentwicklung GmbH
Verler Str. 6
33332 Gütersloh
www.che.de